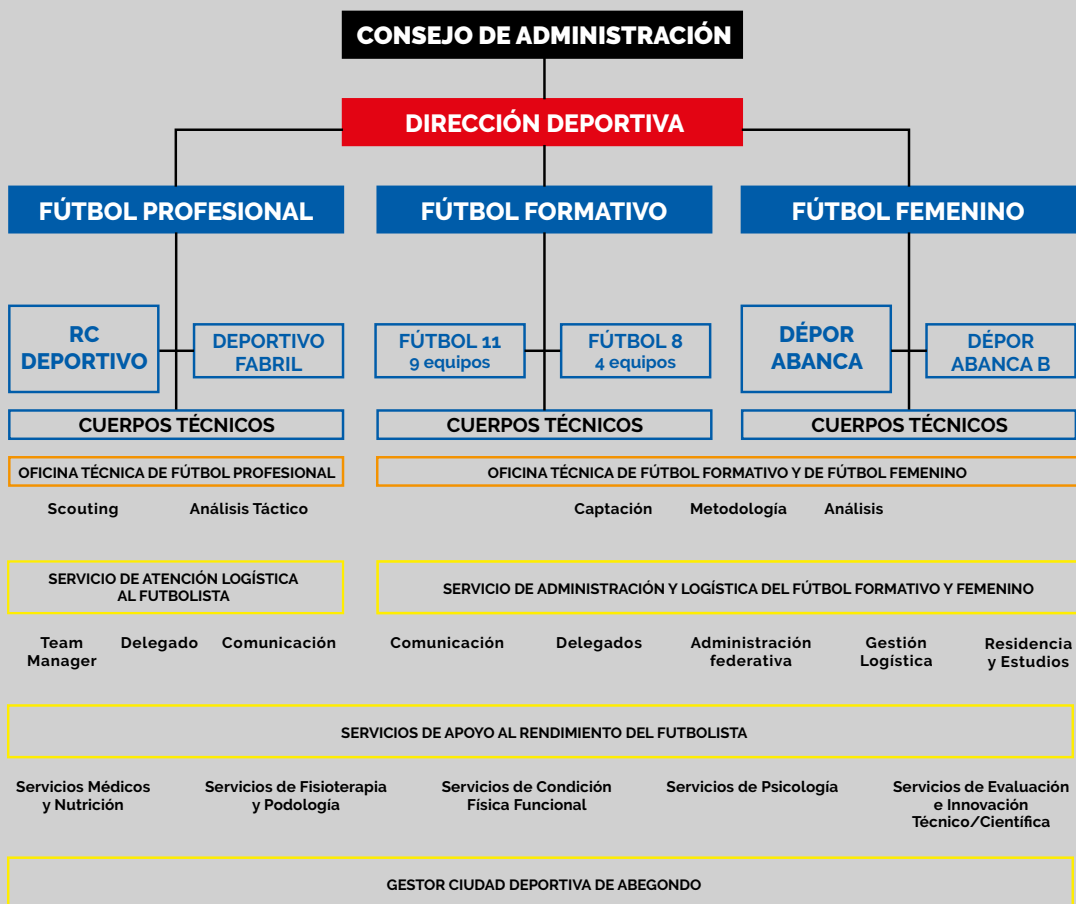




ÁREA DEPORTIVA

CONFIGURACIÓN ESTRATÉGICA INICIAL DE LAS SECCIONES DE FÚTBOL, EQUIPOS, OFICINAS TÉCNICAS, SERVICIOS TRANSVERSALES Y UNIDADES



Candidatura del equipo de Jesús Martínez Loira a la presidencia del RC Deportivo

El área deportiva debe ser el eje fundamental de cualquier proyecto destinado a gestionar un club, una empresa, como el Dépor. Un área que debe ser analizada, reforzada, apoyada con recursos económicos y humanos y, sobre todo, claramente definida, para que la estructura esté por encima de las personas encargadas de hacerla funcionar. La base de esta propuesta es el diseño y **puesta en funcionamiento de un organigrama sólido y claro** que no sufra grandes convulsiones cuando se produzcan las crisis naturales y cada vez más frecuentes provocadas por la esencia del deporte profesional: los resultados en competición.

Fútbol profesional masculino

Regresar cuanto antes a Primera, la prioridad · Dotar al equipo profesional de los máximos recursos, proporcionales a los objetivos, respetando el rigor financiero · Crear un área deportiva estable y propia del Deportivo · Definir una identidad futbolística · Crear enlace entre la plantilla y el Club · Integrar el Fabril en el fútbol profesional

Nuestra máxima **prioridad**, por historia y sobre todo por futuro, es **regresar cuanto antes a Primera División**. Casi la mitad de la historia de LaLiga en la máxima categoría, el decimosegundo puesto en la clasificación histórica y 6 títulos oficiales son el mejor aval y la mejor referencia para saber cuál tiene que ser nuestro lugar en el panorama del fútbol nacional, en la industria del fútbol actual.

El motor de todo club profesional es su **primera plantilla**. Todo lo que da sentido y sentimiento al resto. Todo gira entorno a ese primer equipo que nos representa a todos.

Los esfuerzos de este Consejo irán enfocados, prioritariamente, a **darle los máximos recursos posibles** dentro de la línea de **máximo rigor financiero** que tiene nuestro Club, para estar cuanto antes en Primera División y, una vez allí, establecernos con firmeza otra vez en la élite del fútbol español para alcanzar una plena estabilidad.

La estructura del área deportiva será estable, de esencia Deportivista, propia del Club y para el Club, ágil, funcional y conocida por todos. Se dotará de **inversiones proporcionales a los objetivos**

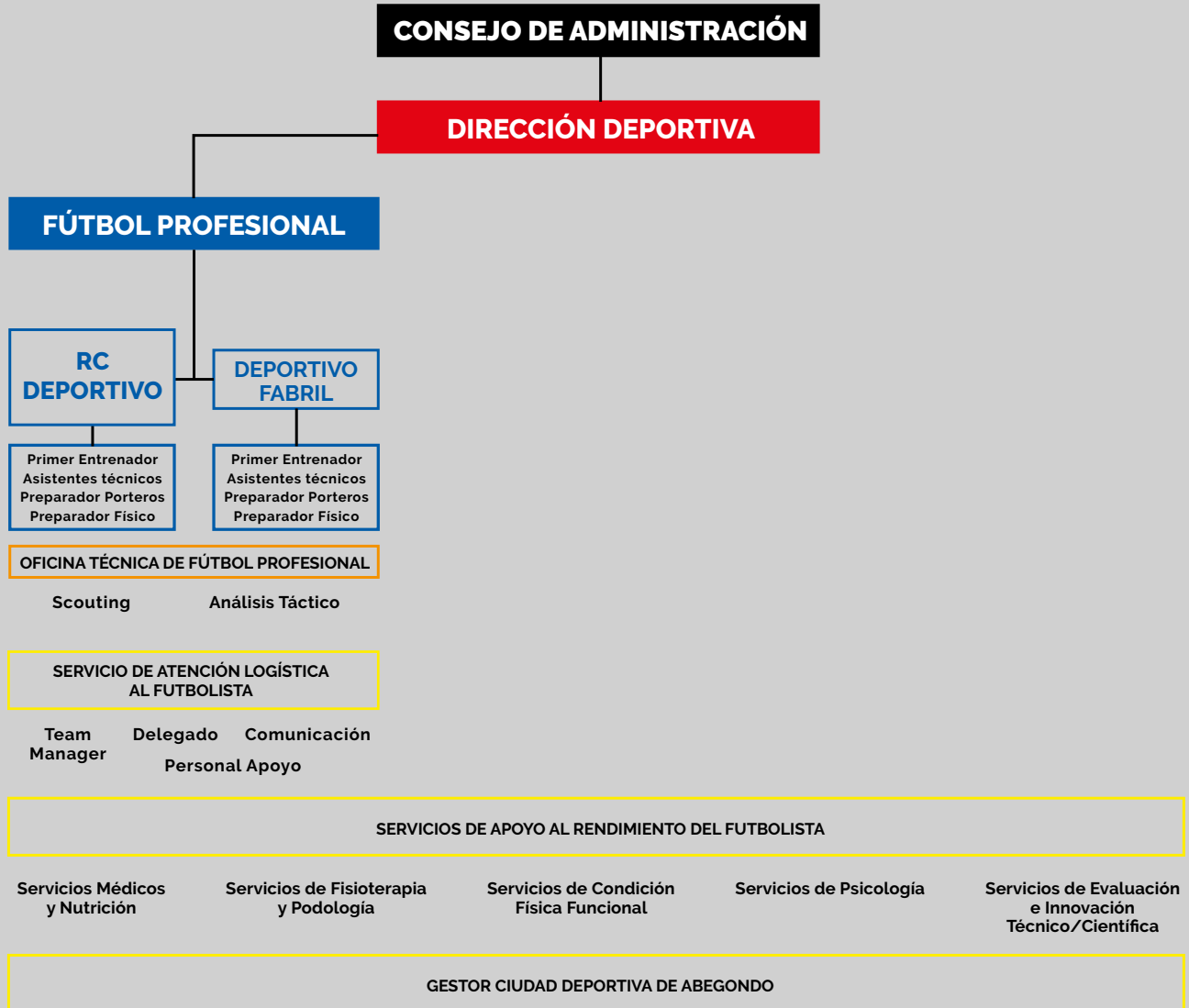
deportivos y se **evaluará y será evaluada a través de indicadores y resultados observables y medibles**. Se buscará su **optimización constante**, anulando de este modo el efecto de situaciones coyunturales. **Todas las decisiones deportivas claves pasarán importantes filtros de contraste**.

Esto lo queremos conseguir además **respetando nuestra esencia en el campo**, la manera en la que en A Coruña se disfruta del fútbol. En cada sitio se habla un lenguaje futbolístico determinado y aquí también. Nuestra afición está acostumbrada a unos **parámetros futbolísticos de identidad** que debemos tratar de conservar y respetar.

El gusto por el **fútbol de talento, combinativo, de calidad**, que cautiva a la grada tiene sus referencias en la historia: Chacho, Arsenio, Amancio, Luis Suárez, José Luis, Fran, Mauro Silva, Bebeto, Djalminha, Valerón... Todos representan distintas épocas pero aúnan el fútbol que apuesta por el talento por encima de todo. Buscaremos **perfiles de futbolistas y de técnicos** que apuesten por este camino. Aunque el factor financiero nos determinará, nuestra intención será clara y manifiesta, siguiendo una línea bien definida.

Se perfeccionará constantemente toda la **estructura de la Oficina Deportiva** y en el nuevo organigrama se incluirá una figura profesional de **Atención y Apoyo al Futbolista del primer equipo**. Servirá de unión y enlace entre el vestuario y la dirección y Consejo de Administración del Club. Nombrado como **Team Manager** en el organigrama, actuará como un canal de comunicación en ambas direcciones, facilitará el día a día y colaborará con la dirección deportiva en todo lo que sea preciso. Aportará su experiencia para la gestión de situaciones complejas o para anticiparse y colaborar en la resolución de conflictos e imprevistos. Será un puesto totalmente definido, con una posición y funciones claramente detalladas, con un plan de trabajo anual perfectamente conocido. Tendrá también funciones de representación social e institucional cuando sea necesario, desarrollando labores de imagen vinculadas a la entidad.

El **Fabril** se enmarcará dentro del fútbol profesional, como paso final entre el fútbol formativo de la cantera y el primer equipo. Será la primera referencia para nuestros jóvenes jugadores. Apostaremos por él para que vean una oportunidad real de defender el escudo del Deportivo en el primer equipo. Eso sí, con trabajo, esfuerzo y ganas por llegar, marcando unos **niveles de exigencia** y demostrando estar a niveles **formativos y competitivos** acordes con el reto que tienen por delante. No se les regalará nada. Pero que nadie lo dude, se les tendrá muy en cuenta.



Fútbol formativo

Imponer una filosofía clara hacia dentro y hacia fuera · Apostar claramente por jugadores coruñeses y gallegos, mercado prioritario · Traer de fuera solo jugadores diferenciales · Formar en competición y educar en valores · Analizar las mejores canteras del mundo · Participar en la mayor cantidad de torneos nacionales e internacionales · Revisar los acuerdos de filialidad y los convenios

La apuesta del fútbol formativo que quiere este Consejo requiere de una **apuesta tácita por parte de todos**, un “pacto de Estado”, y los máximos responsables de su cumplimiento serán el Consejo de Administración y la afición.

No es responsabilidad de un coordinador o de un entrenador determinado que se apueste más o menos por los jóvenes. La obligación de este Consejo será definir y salvaguardar ese compromiso y **marcar unas pautas claras a todos los responsables deportivos** para impulsar y fomentar la aparición de esos jugadores. Los Consejeros no estarán para hacer alineaciones ni para seleccionar jugadores, pero sí para **marcar claramente la filosofía que emana de la afición** y para priorizar y disponer los recursos que sean necesarios para conseguir los objetivos que se definan.

La obligación de la afición será amparar con **paciencia y tranquilidad** los esfuerzos que se irán realizando, disfrutar de los triunfos y asimilar las derrotas, si se producen, como parte del proceso formativo. Si queremos **apostar abiertamente por los jugadores coruñeses y gallegos** tenemos que ser todos consecuentes con la decisión. No dependeremos de un resultado, ni de una generación, ni de circunstancias coyunturales que nos aparten del camino. Todos con el mismo **objetivo**: que salgan de nuestra cantera el mayor número posible de jugadores de nuestra tierra.

Si **el mercado gallego será prioritario**, nuestra obligación tiene que ser detectar ese talento, seducirlo y trabajar para que se forme de manera óptima, invirtiendo y poniendo los mejores medios a nuestro alcance para que su desarrollo futbolístico sea el mejor posible. Queremos que los jugadores gallegos vean al **Deportivo como el Club que les va a dar los medios más favorables** para poder llegar a ser futbolistas profesionales.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

DIRECCIÓN DEPORTIVA

FÚTBOL FORMATIVO

FÚTBOL 11
9 equipos

FÚTBOL 8
4 equipos

Entrenador
Preparador Táctico
Preparador de Porteros
Preparador Físico

Entrenador
Preparador Técnica Individual
Preparador de Porteros
Preparador Físico

OFICINA TÉCNICA DE FÚTBOL FORMATIVO Y DE FÚTBOL FEMENINO

Captación Metodología Análisis

SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN Y LOGÍSTICA DEL FÚTBOL FORMATIVO Y FEMENINO

Comunicación Delegados Administración federativa Gestión Logística Residencia

SERVICIOS DE APOYO AL RENDIMIENTO DEL FUTBOLISTA

Servicios Médicos
y Nutrición

Servicios de Fisioterapia
y Podología

Servicios de Condición
Física Funcional

Servicios de Psicología

Servicios de Evaluación
e Innovación
Técnico/Científica

GESTOR CIUDAD DEPORTIVA DE ABEGONDO

Con ello no estamos cerrando las puertas al talento de fuera. A nuestros equipos hay que **sumarle jugadores diferenciales** que nos ayuden a subir el nivel y que sean apuestas firmes. Todo jugador bueno y que el Deportivo tenga opción de fichar, estará en el Club, pero tiene que ser sensiblemente mejor a lo que tengamos cerca.

Esto no significa que se regale llegar a vestir la camiseta del Deportivo, ni que por ser de aquí se tenga un derecho adquirido. Al contrario, el Fútbol Formativo también es educar en valores, por lo que **esfuerzo, constancia, sacrificio, disciplina, respeto, deportividad, trabajo en equipo** y ganas por llegar, han de residir en todos los que formen parte del Real Club Deportivo.

Esta educación en valores dentro del campo se completará con la atención adecuada y la preocupación desde el Club por la **formación académica del futbolista**, intentando que pueda compatibilizar fútbol y estudios, fomentando en la mayor medida posible la conciliación de la vida deportiva y educativa.

Utilizaremos nuestra red de contactos para **aprovechar lo mejor de las canteras más exitosas del mundo**, aplicando sus principios y planteamientos fundamentales. Estableceremos colaboraciones para poder profundizar sobre lo analizado y desarrollar mejor las dimensiones organizativa y deportiva de los diferentes niveles de nuestra cantera. Estudiaremos los criterios que ellas utilizan para conservar una **cultura de juego y valores** en sus futbolistas a lo largo de tantos años, y sus **criterios de sostenibilidad social y económica** en tiempos sin buenos resultados deportivos, que es parte del ciclo. Estableceremos acuerdos para complementar la formación de nuestros técnicos y con agendas para el posible envío de jugadores jóvenes seleccionados y becados como parte de su proceso formativo en el Club.

Resultados, clasificaciones, contabilizar títulos en el fútbol formativo... este Consejo tiene claro que esa no debe ser la vara de medir para saber si el trabajo en la ciudad deportiva de Abegondo camina por el sendero que queremos. Pero estamos convencidos de que si hacemos las cosas con sentido común y paciencia eso vendrá. La competitividad está en todos los órdenes de la vida y en el deporte igual. Por eso, **educaremos desde la formación competitiva**, para forjar jugadores que estén preparados para encarar los retos en la competición de gran nivel afrontará en el Deportivo en el futuro. Pero no será el resultado como un fin en sí mismo, será el resultado como consecuencia de hacer las cosas bien. Competir y formar no son incompatibles, por lo menos en nuestra manera de entenderlo. Una formación en competición que mantendrá la apuesta actual por **participar en la mayor cantidad posible de torneos nacionales e internacionales** que completan la correcta formación de los futbolistas.

Se **revisarán los acuerdos de filialidad y los convenios** con el objetivo de consolidar las relaciones con

los clubes de la ciudad y su importante área metropolitana, que cuenta con más de 400.000 habitantes. A partir de ahí, también con los del resto de la provincia y toda Galicia, con la finalidad de intentar plantear con todos los Clubs modelos y **acuerdos de colaboración basados en la idea de una relación de confianza e igualdad**, por muy difícil que ello sea. Cuando decimos que se revisarán los acuerdos de filialidad, aun cuando tenemos las ideas bastante claras, no queremos avanzar absolutamente nada más hasta poder sentarnos y hablar directamente con los Clubs que tienen actualmente dichos convenios, escucharlos y analizar con ellos el impacto. Ante todo, respetaremos los acuerdos que se hayan establecido y no haremos ningún planteamiento que perjudique a ningún otro Club.

Fútbol profesional y formativo femenino

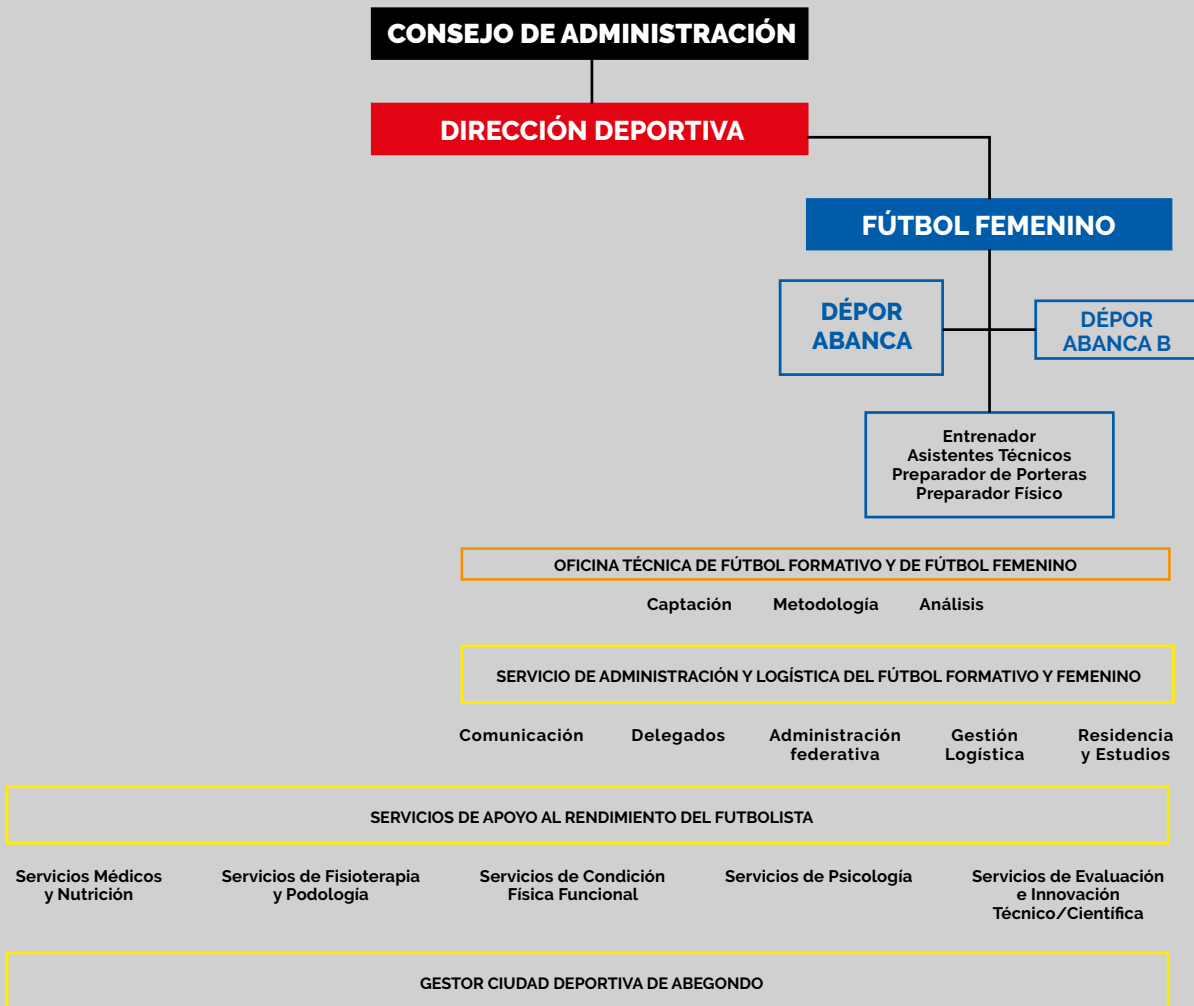
Aumentar la apuesta ya realizada · Profesionalizar toda la plantilla del primer equipo · Hacer crecer las estructuras · Dotar al Dépor Abanca de Oficina Técnica · Apoyar la difusión del fútbol formativo femenino

La fuerza y la importancia que el fútbol femenino está adquiriendo en la sociedad son imparables y debemos continuar empujando con determinación su crecimiento. El Deportivo lo tiene claro y muy presente desde hace varias temporadas. **La apuesta ya realizada** por tener equipos femeninos, por el Dépor Abanca, y llevar a la primera plantilla a la máxima categoría **ha sido innegable e indiscutible, además de ejemplar**. Por ello, este Consejo seguirá trabajando en esa misma línea. Continuaremos acometiendo la total profesionalización de la plantilla del primer equipo.

Nos toca seguir apostando por el fútbol femenino desde dos ámbitos, interno y externo. Desde dentro **hacer crecer sus planteamientos y estructuras**. Ser cada vez más fuerte y consistente, manteniendo la independencia estructural y en parte económica que tiene en la actualidad. Para ello se **dotará al Deportivo Abanca de Oficina Técnica** como la del primer equipo masculino y el fútbol formativo.

Hacia fuera, ayudar como entidad a promover y **apoyar la difusión del fútbol base femenino** para que nuestras jugadoras más jóvenes hagan realidad la ilusión de jugar con el Deportivo en sus máximas categorías.

El compromiso por ser el referente del fútbol femenino en Galicia tiene que ser y será una máxima clara en nuestra gestión. E irá acompañada de un impulso global por nuestra parte, y dentro de nuestras posibilidades, al desarrollo del fútbol femenino coruñés y gallego.



Servicios transversales a todo el área deportiva

Realizar un Plan Gestor de las instalaciones y recursos de Abegondo · Implantar la figura del Gestor de la instalación y la Residencia · Ampliar los Servicios de Condición Física Funcional en el Fútbol Formativo · Crear los Servicios de Evaluación e Innovación Técnico/Científica del Rendimiento · Desarrollar el proyecto “Carrera dual”

Optimizaremos todos los servicios transversales de apoyo al rendimiento de los futbolistas y la gestión de las instalaciones de la Ciudad Deportiva de Abegondo.

El centro de entrenamiento del Real Club Deportivo en Abegondo acaba de cumplir 16 años y en los últimos años ha recibido grandes inversiones para la mejora de sus instalaciones: nuevos vestuarios, oficinas, mantenimiento de los campos de entrenamiento, equipamiento de los gimnasios, nueva clínica de servicios médicos y de fisioterapia, comedor del primer equipo...

Por ello, realizaremos un **Plan Gestor** para su mantenimiento idóneo, mejora y su utilización deportiva más eficiente. En Abegondo conviven el Fútbol Profesional Masculino y Femenino y el Fútbol Formativo, con un incremento de recursos y plazas para futbolistas en el caso de los dos últimos. Una vez aprobado el Plan Gestor, de su ejecución se encargará un profesional especializado, el **Gestor de la Ciudad Deportiva de Abegondo y de la Residencia de Futbolistas del Club**.

En Abegondo continuarán trabajando los **Servicios de Apoyo al Rendimiento del Futbolista**, que en su momento fueron un concepto pionero para atender al primer equipo que comenzaron a funcionar en el Deportivo en 1999. Progresivamente se consolidaron, extendiendo sus servicios a los equipos de fútbol formativo y a los femeninos, incrementando las inversiones en instalaciones, tecnología médica y de tratamientos e incorporando, de un modo estable, los servicios de nutrición deportiva y de psicología deportiva.

Ahora se incrementará la actuación de todos estos servicios, y de un modo singular los **Servicios de Condición Física Funcional en el Fútbol Formativo**. Servicios que ya se venían cubriendo sectorialmente, ante el volumen de registro y datos (GPS, acelerómetros, plataformas de fuerza, evaluaciones fisiológicas, estadísticas de partido) y que pasarán a tener un modo organizativo estable en la nueva unidad de **Servicios**

de Evaluación e Innovación Técnico/Científica del Rendimiento que inicialmente cubrirán todos los aspectos de seguimiento y control que afectan al rendimiento deportivo de los primeros equipos masculino y femenino, así como del Fabril y juveniles. Además, desde ellos, se promoverán convenios de investigación con universidades y empresas.

Un ejemplo: la Unidad de Metodología y Formación, junto a otros servicios como el de Psicología, desarrollarán el **Proyecto "CARRERA DUAL"**: formación deportiva en valores y formación académica con rendimiento, con itinerario individualizado, tutor y mentores especializados.

